

VERBINDEN - VERGROENEN - VERWONDEREN

Beleid 2016 - 2020 Stichting Singelpark Gouda

Versiebeheer

0.1 Maurits Speksnijder 8 oktober 2016
0.2 Marc Meijer 5 januari 2017

Initiële versie
Review initiële versie

Inleiding	3
Factsheet	4
Visie en doelstelling	5
Verbinden, vergroenen en verwonderen	5
Verbinden	5
Vergroenen	5
Verwonderen	6
Voor wie?	6
Doelstelling tot 2020	6
Bestuurssamenstelling en uitgangspunten	7
Leden, profielen en nevenactiviteiten	7
Uitgangspunten voor betrouwbaar en transparant bestuur	7
Werkwijze	8
Huidige situatie	8
Gewenste situatie	8
Overzicht en prioritering van projecten	8
Communicatie met belanghebbenden	9
Communicatiekanalen	9
Site	9
Social media	9
Flyers	9
Gericht overleg	9
Convenant	9
Financiën	10
Provincie	10
Bijdragen van de gemeente	10
Vergroeningsagenda	10
Hoogheemraadschap van Rijnland	10
Bijdragen van ondernemers of instellingen	11
Sponsoring en crowdfunding	11
Subsidieregelingen	11
Verantwoording	11
Risico's en mitigatie	12

Inleiding

"Een singelpark rondom de Goudse binnenstad, met een doorlopende wandelroute waar bewoners en bezoekers kunnen genieten van de verbinding tussen groen, water en historie. Dat is de ambitie van *Singelpark Gouda*.

Verbinden

Verbinden van groen, water en historie. Verbinden van de stad Gouda met het groene hart van Nederland. Maar ook verbinden van mensen door nieuwe ontmoetingsplekken en gezamenlijke activiteiten.

Vergroenen

Groen is als longen voor de stad en belangrijk voor het zuiveren van de lucht, afvangen van (fijn) stof. Groen is ook belangrijk voor de afwatering en waterberging, beperking van de hitte eilanden en dempen van geluid. Groen zorgt voor een gezond en aangenaam leefklimaat. Daarom willen we wat grijs is vergroenen.

Verwonderen

Versteld staan van de eigen stad, van de flora en fauna die zich hier thuis voelen. Verrast zijn door de rijke historie. Trots jouw stad laten zien aan familie en bezoekers. Een plek waar ruimte is om te sporten, te spelen, te genieten, te vertoeven en te verwonderen."

De bovenstaande boodschap geeft op pakkende wijze weer hoe zes bewoners van Gouda tot het idee zijn gekomen voor de realisatie van een singelpark. Reeds één jaar lang (september 2015) is er gewerkt aan de visie voor het park, het enthousiast maken van bewoners, het betrekken van de gemeente, het laten ontwerpen van een gedegen plan en het organiseren van een boeiende introductieavond op 22 september jl., en een klusdag op 19 november jl.

Deze avond wordt beschouwd als het officieuze startsein voor Stichting Singelpark Gouda om het eerste deel van haar plannen te gaan realiseren. Naast de plannen en de schetsen van het gewenste singelpark, kunt u in dit beleid meer lezen over de visie en doelstellingen van de stichting, de bestuurssamenstelling en haar werkwijze. Tevens komen de manieren van communiceren, de financiering en de risico's aan bod. Met dit beleid streven wij naar de verantwoording van onze activiteiten en een zo transparant mogelijke uiteenzetting van de uitgangspunten voor het realiseren van onze doelstelling.

Mocht u tijdens het lezen van dit beleid vragen of opmerkingen hebben, neemt u dan contact op met Singelpark Gouda.

Factsheet

Naam	Stichting Singelpark Gouda	Adres	Lage Gouwe 214 2801 LM
Oprichting bij notariële akte	23 juni 2016	URL	www.singelparkgouda.nl
Voorzitter	Marc Meijer	Email	info@singelparkgouda.nl
Penningmeester	Maurits Speksnijder	Twitter	@SingelparkGouda
Secretaris	Thijs van Hees	FB	Singelpark Gouda
Bestuurslid	Olaf de Groot	Rek.nr.	NL48 TRIO 0391185527
Bestuurslid	Nicole Jacobs ¹	KvK	66307201
Bestuurslid	Frank-Jan Uittenbogaart	Architect	BVR te Rotterdam
RSIN	856487867	Datum	24 juni 2016
ANBI	<i>In aanvraag</i>	Thema's	Burgerparticipatie, stadsvergroening, waterbeheer
Doelstelling	Singelpark Gouda heeft als doel het versterken van de stadsnatuur met oog voor cultuurhistorische kenmerken rondom de singels van de stad. Door het op duurzame wijze verbinden van historische parken en singels met nieuwe groen- en waterelementen wordt een aaneengesloten en goed toegankelijk stadspark gerealiseerd. Singelpark Gouda bevordert de positieve beleving van de leefomgeving, door buurtbewoners en andere vrijwilligers actief te betrekken bij het vormgeven en instandhouden van de stadsnatuur. Het stadspark creëert voor alle Gouwenaren, hun relaties, bezoekers en toeristen een plek voor ontmoeting, beweging en ontspanning.		
Tijdsbestek	2016 - 2020		

¹ Inschrijving KvK loopt

Visie en doelstelling

Singelpark Gouda is een initiatief van een enthousiaste groep bewoners van Gouda. Wij brengen partijen bij elkaar om gezamenlijk een doorlopend singelpark rondom de Goudse binnenstad voor elkaar te krijgen. Wij regisseren vanuit brede kennis, enthousiasme en liefde voor de stad. Bewoners, ondernemers en bedrijven, organisaties en gemeente willen we op eigen wijze laten bijdragen.

Is een dergelijk initiatief van bewoners haalbaar? Jazeker. Het past in het burgerparticipatiebeleid van zowel de landelijke als lokale overheid. In de Maatschappelijke Vergroeningsagenda heeft de gemeenteraad van Gouda zich (unaniem) uitgesproken over het belang van groen in de stad en het ondersteunen van maatschappelijke initiatieven op dit gebied.

Verbinden, vergroenen en verwonderen

De doelstelling zoals opgenomen in de oprichtingsakte van de stichting luidt als volgt:

Singelpark Gouda heeft als doel het versterken van de stadsnatuur met oog voor cultuurhistorische kenmerken rondom de singels van de stad. Door het op duurzame wijze verbinden van historische parken en singels met nieuwe groen- en waterelementen wordt een aaneengesloten en goed toegankelijk stadspark gerealiseerd. Singelpark Gouda bevordert de positieve beleving van de leefomgeving, door buurtbewoners en andere vrijwilligers actief te betrekken bij het vormgeven en instandhouden van de stadsnatuur. Het stadspark creëert voor alle Gouwenaren, hun relaties, bezoekers en toeristen een plek voor ontmoeting, beweging en ontspanning.

Het genoemde gebied bestaat uit de Fluwelensingel, Vromanpark, Blekerssingel, Kop van de Kleiweg, Kattensingel, Bolwerk, Turfsingel, Museumhaven, IJsselkadegebied en het Houtmansplantsoen en daar waar van toepassing van gevel tot gevel aan weerszijden van de genoemde singels.

Verbinden

De thema's van deze paragraaf staan tevens voor de prioritering van onze aanpak. Met 'Verbinden' wordt bedoeld het herkenbaar maken van de route zoals hierboven genoemd. Dit kan door bepaalde herkenbare bestrating te gebruiken, maar tevens straatmeubilair als lantaarns, bankjes, afvalbakken, etc. Verbinden houdt ook in dat de route toegankelijk moet zijn voor alle bewoners - waaronder ook personen met een rolstoel, kinderwagen, fiets, of iets wat in die categorie valt. Op sommige plaatsen betekent dat een andere vormgeving van de straatinrichting, omdat men nu niet in staat is om de doorlopende route gemakkelijk te bewandelen². Daarover later meer.

Vergroenen

Hoewel de vergroeningsdoelstelling voor zich spreekt, is dat niet het geval. Naast het streven naar meer beplanting (waarvan een groot deel bomen), kan vergroenen ook betekenen dat er juist moet worden gesnoeid in het Singelpark om de kwaliteit van het groen te verbeteren. Naast het planten van bomen, bedoelen wij ook struiken, planten, grondbeplanting, wandvergroening, e.d. Dit kan ook in de vorm van potten zijn (ten gunste van de mobiliteit).

De vergroeningsdoelstelling heeft een bijzonder positieve bijdrage aan de stad. Ten eerste wordt de groenbeleving in het centrum van Gouda sterk verbeterd. Daarnaast wordt CO₂-uitstoot gereduceerd.

² Er is een nulmeting gedaan in de vorm van een video. Deze video geeft de route weer zoals deze tijdens het schrijven van dit beleid is vormgegeven. Deze video is op aanvraag beschikbaar.

Ook betrekken wij alle elementen van water in ons plan. Na overleg met het betreffende waterschap, blijkt dat ook een nadere vorm van doorstroming van het water, ten goede komt aan de totale water- en groenhuishouding van de stad. Tot slot gaat het ook om vergroening onder water. Het betreft dan waterbeplanting etc., dat ten goede komt aan de ecologie en de waterkwaliteit van de singels.

Verwonderen

Deze laatste doelstelling staat zowel in het teken van het burgerinitiatief zelf, als de uitwerking op het Singelpark. Het feit dat de stichting mensen met elkaar in contact brengt en zorgt voor concrete activiteiten voor en door bewoners en bewonderaars levert al de nodige verwondering op! Betreft het het Singelpark zelf, dan bedoelen wij de verfraaiing van de genoemde route met bijvoorbeeld ander straatmeubilair, combinaties met de plaatselijke horeca, combinaties met bestaande evenementen (kaarsjesavond), plaatsing van kunst, bevordering van sport en beweging door bepaalde sportieve elementen, etc. Het verwonderen is in principe nooit echt klaar en kan te alle tijden worden losgelaten op het Singelpark.

Voor wie?

Singelpark Gouda is voor alle Gouwenaren. Voor omwonenden, om de leefbaarheid van hun directe leefomgeving te verhogen. Een bezoek aan de binnenstad wordt op deze manier nog aantrekkelijker. Voor bezoekers van de stad voor een extra aantrekkelijk dagje uit. Voor ondernemers in de stad, een groene binnenstad verhoogt het bezoekersaantal van zowel bewoners van Gouda als daarbuiten.

Doelstelling tot 2020

De bestuursleden van Stichting Singelpark Gouda hebben zich, om niet, voor 4 jaar aan het initiatief gecommitteerd. Dan kan er eventueel een ander bestuur worden gekozen. De stichting heeft als doel om in die 4 jaar een significant zichtbare verandering teweeg te brengen binnen de genoemde thema's met het uitvoeren van zoveel mogelijk deelprojecten.

Bestuurssamenstelling en uitgangspunten

De samenstelling van het bestuur is met zorg tot stand gekomen. De initiatiefnemer heeft veel aandacht besteed aan de competenties en teamvaardigheden van elk bestuurslid.

Leden, profielen en nevenactiviteiten

De leden van Stichting Singelpark Gouda zijn:

Naam	Bestuur	Beroep & Nevenactiviteiten	Dossiers
Marc Meijer	Voorzitter	Directeur Norminstituut Bomen	Deelprojecten Groenontwikkeling Netwerkcommunicatie
Maurits Speksnijder	Penningmeester	Directielid Randstad Voorzitter D66 Gouda	Fondsenwerving Presentatie Netwerkcommunicatie
Thijs van Hees	Secretaris	Tuin- en Landschapsarchitect	Deelprojecten Contacten met aannemers
Nicole Jacobs	Bestuurslid	Marketing Director Sonneveld	Marketing
Olaf de Groot	Bestuurslid	Creatief Ondernemer	Communicatie
Frank-Jan Uittenbogaart	Bestuurslid	Directeur DG Groep	Deelprojecten Contacten met aannemers

Uitgangspunten voor betrouwbaar en transparant bestuur

Voor een betrouwbaar en transparant bestuur, zijn de volgende uitgangspunten gedefinieerd:

1. Alle leden brengen hun ervaring en expertise in zonder daarvoor een financiële vergoeding te ontvangen. Ook worden de bedrijven waar de bestuursleden werkzaam zijn vermeden in het aanvragen van diensten en/of producten.
2. De bestuursleden spreken elkaar aan op hun functioneren en respecteren elkaars expertise.
3. Het bestuur wordt niet uitgebreid, maar extra expertise per deelproject is wenselijk.
4. Er wordt gebruik gemaakt van het netwerk van elk bestuurslid, maar er wordt voorkomen dat vrienden en of zakenrelaties per definitie betrokken raken bij de bezoldigde activiteiten voor het Singelpark. Datzelfde geldt voor politieke partijen waar leden bij betrokken zijn.
5. Er wordt effectief vergaderd met een minimum aan notulen. Alleen activiteiten en besluiten worden vastgelegd. Het Singelpark wil vooral een actieve stichting zijn, die niet verzandt in teveel bureaucratie.

Op de website worden deze uitgangspunten genoemd en worden alle nevenactiviteiten gemeld.

Werkwijze

Door deskundigen op het gebied van stadsontwikkeling is een ontwerp en een plan gemaakt van Singelpark Gouda. Wij leggen dit nu voor aan gemeente en andere belanghebbenden zoals omwonenden, woningbouwcorporaties en aanliggende bedrijven, maar ook ondernemers, bedrijven, verenigingen. De uitvoering zal in gedeelten plaatsvinden. Hierbij zullen zoveel mogelijk de partijen uit de buurt betrokken worden en gevraagd worden op eigen wijze een bijdrage te leveren.

Huidige situatie

Het bestuur heeft een nulmeting van het Singelpark uitgevoerd in videovorm. Hierin is goed te zien wat de status is op hoofdniveau. Deze nulmeting wordt verrijkt door actuele kaarten en tekeningen, die met medewerking van het streekarchief en de gemeente zijn verkregen. Op basis van deze nulmeting is een architect gecontracteerd die een masterplan heeft aangeleverd voor het Singelpark.

Gewenste situatie

De gewenste situatie is vastgelegd in het masterplan van de architect. Dit masterplan bestaat voornamelijk uit het opdelen van het Singelpark in te verbeteren onderdelen. Deze onderdelen kunnen projectmatig worden aangepakt. De architect heeft in concept de toekomstvisie van de deelprojecten uitgewerkt, maar de details moeten per project worden ingevuld.

De toekomstvisie is te allen tijde opvraagbaar en is gedeeld met alle bewoners en betrokkenen.

Overzicht en prioritering van projecten

Voor een succesvolle uitvoering heeft het bestuur een overzicht gemaakt van alle projecten en deze geprioriteerd. Dit is gedaan aan de hand van de te verwachte kosten, de benodigde betrokkenheid van andere partijen, technische randvoorwaarden en zichtbaarheid. Op basis van deze prioriteitenlijst wordt de agenda van de uit te voeren projecten voor het komende jaar bepaald.

Sommige projecten zijn relatief eenvoudig met omwonenden te realiseren of in combinatie met een georganiseerd vrijwilligersinitiatief; zoals bijvoorbeeld NLdoet. Er zijn ook meer complexe projecten gedefinieerd, waarbij de samenwerking met de gemeente of andere instellingen centraal staat. Singelpark Gouda sluit met het masterplan aan bij de projecten die de gemeente sowieso in het plangebied hebben gedefinieerd. Daarmee wordt de juiste synergie gecreëerd, ook op het gebied van financiering en uitvoering.

M.a.w. Niet alle activiteiten worden zelfstandig door Stichting Singelpark Gouda daadwerkelijk uitgevoerd; zij zal voornamelijk optreden als bewaker van het masterplan of als coördinator en/of regisseur voor het samenbrengen van de juiste partijen.

Communicatie met belanghebbenden

Het is van het grootste belang dat alle bewoners van Gouda en in het bijzonder de bewoners van het Singelpark goed op de hoogte blijven van alle plannen en activiteiten. Daarnaast moeten alle stakeholders bereikt worden en dienen contacten onderhouden te worden.

In deze paragraaf is opgenomen hoe de stichting dit doet.

Communicatiekanalen

Site

Ten eerste hebben we een site ingericht. Hier is te vinden wat onze doelstellingen zijn, welke projecten zijn gedefinieerd, wie er betrokken zijn en hoe het masterplan eruit ziet. Via de site kunnen stakeholders met ons in contact treden. De doelgroep van onze site is vooral algemeen van aard, met een redelijke mate van verversing.

Social media

Facebook wordt gebruikt voor informele updates tijdens events, vergaderingen of andere voorbereidende activiteiten. Middels Facebook wordt het contactennetwerk verder uitgebouwd. Daarnaast gebruikt de stichting Twitter en Instagram om zo informeel en frequent mogelijke updates bij een brede doelgroep actief onder de aandacht te brengen.

Flyers

Een schijnbaar verouderde aanpak, maar zeer doeltreffend om de omwonenden van het Singelpark te bereiken. Het instrument is met succes ingezet voor de eerste informatieavond en zal gebruikt blijven worden indien dat nodig is voor het opzetten van specifieke activiteiten.

Gericht overleg

Met de gemeente in Gouda is afgesproken dat we elke 6 weken met hen in overleg treden om de actuele zaken te bespreken wat betreft het masterplan. Overleg per project zal intensiveren daar waar dat voor het project nodig is. Het kan zijn dat de betrokkenen dan worden uitgebreid, naast leden van het Singelpark en de gemeente (bijv. Ondernemers, aannemers, instellingen, etc.).

Convenant

Samen met de gemeente is een convenant opgesteld, deze is als bijlage van dit beleid beschikbaar. Door een convenant op te stellen zijn afspraken tussen de gemeente en Singelpark Gouda helder.

Financiën

De begroting, inkomsten en uitgaven worden beheerd door de penningmeester en de voorzitter. De inkomsten bestaan voornamelijk uit provincie, gemeentegelden, het waterschap, bijdragen van ondernemers, instellingen of particulieren. Dat kan ook zijn in natura door het leveren van diensten, materiaal of materieel. De begroting, de verlies- en winstrekening en de balans zijn apart op te vragen bij het bestuur. In dit document staan de belangrijkste inkomstenstromen genoemd en de verantwoording die wij daarover afleggen.

Provincie

Bij de provincie moet nog worden onderzocht op welke specifieke doelstellingen of uitgangspunten het Singelpark aansluiting kan vinden. Via de provincie is nog niet direct duidelijk welke subsidies mogelijk zijn, dus wordt hier voorlopig geen prioriteit van gemaakt.

Bijdragen van de gemeente

Met de gemeente is een startkapitaal afgesproken van EUR 10.000 voor 2016. Hier kan het Singelpark een goede start mee maken en het initiatief onder de aandacht van alle Gouwenaren brengen. Als uitgangspunt wordt de gemeente per project als belangrijkste financierder gezien. Het grootste effect wordt financieel bereikt als het Singelpark in die zin aansluit bij de uitvoeringsagenda van de gemeente in de publieke ruimte in het plangebied van het Singelpark.

Vergroeningsagenda

Er zijn binnen de gemeente andere middelen beschikbaar waar het Singelpark eventueel over kan beschikken. Zo is de Vergroeningsagenda, opgesteld en goedgekeurd door alle politieke partijen in Gouda, een goed startpunt om vergroeningsprojecten in het Singelpark te starten.

De middelen die vanuit de Vergroeningsagenda ter beschikking staan bij de gemeente bedragen zo'n EUR 100K op jaarbasis.

Hoogheemraadschap van Rijnland

De basisstructuur van het Singelpark betreft de waterhuishouding. Om de kwaliteit van het hele park te verbeteren zijn een aantal projecten gedefinieerd die direct relateren aan de waterhuishouding van Gouda. Dit is een aantrekkelijke verbetering die wordt erkend door het hoogheemraadschap - de waterkwaliteit kan worden verbeterd, door bijvoorbeeld het water beter te laten stromen binnen het Singelpark.

Daarnaast kunnen de werkzaamheden van het Singelpark bijdragen aan het imago / op de kaart zetten van doelstellingen van het hoogheemraadschap. Daarom is dit een aantrekkelijke partij om in onderling overleg financieringsmogelijkheden mee te bespreken.

Bijdragen van ondernemers of instellingen

Singelpark Gouda gaat een aantal ondernemers gericht benaderen. Het betreft die ondernemers die met hun bedrijf fysiek grenzen aan het Singelpark of daar dicht bij in de buurt liggen. Ook zijn meer belanghebbenden (bijvoorbeeld horecaondernemers die direct voordeel ondervinden van het verbeteren van de publieke ruimte in de buurt van hun establishment) opgenomen in die inventarisatielijst.

Daarnaast worden alle instellingen zoals woningbouwcorporaties en onderhoudsbedrijven benaderd die in opdracht van de gemeente publieke taken uitvoeren.

Voor deze bedrijven wordt een prospectus opgesteld, waarbij ook de voordelen van een bijdrage worden genoemd, zoals het invullen van de maatschappelijke doelstellingen.

Sponsoring en *crowdfunding*

Er is een lijst met sponsors gedefinieerd die benaderd gaan worden. Denk hierbij aan charitatieve instellingen die onze doelstellingen een warm hart toedragen. Dit kan ook particulieren betreffen die graag een extra bijdrage willen leveren.

Als extra financieringsmogelijkheid onderzoekt Singelpark Gouda de mogelijkheden van crowdfunding.

Dit kan voor specifieke projecten een aantrekkelijke methode zijn om de benodigde middelen te vergaren. Het moet dan voor bewoners een zichtbaar en direct aansprekend project betreffen.

Subsidieregelingen

Een aantal overheidsinstanties, op verschillende niveaus, verschaft subsidies die van toepassing kunnen zijn voor het Singelpark in Gouda. De mogelijkheden voor een subsidieaanvraag bij LIFE | RVO worden momenteel onderzocht. De laatste call hiervoor is net afgesloten.

Verantwoording

Stichting Singelpark Gouda houdt er uiteraard een openbare boekhouding op na. Geïnteresseerden kunnen op verzoek de boekhouding inzien.

Risico's en mitigatie

Via de statuten van de stichting is beëindiging en eventuele overgang van financiële middelen geborgd door de ANBI constructie. Alle overgebleven middelen worden bij opheffing overgedragen aan een andere ANBI-stichting.

Andere risico's worden zoveel mogelijk voorkomen door het voeren van transparant, betrouwbaar en degelijk, integer bestuur. Zie overige hoofdstukken in dit document.

Daarnaast gelden de volgende uitgangspunten om de (financiële) risico's tot een minimum te beperken:

1. Projecten starten pas als zij voor 100% gefinancierd kunnen worden
2. Projecten worden volledig uitgevoerd met professionele ondersteuning
3. Projecten worden zoveel als mogelijk gecombineerd met bestaande, door de gemeente of instituten geïnitieerde projecten
4. Stichting Singelpark Gouda is bij alle werkzaamheden met vrijwilligers via de gemeente verzekerd (vrijwilligersverzekering - Centraal Beheer Achmea)
5. Stichting Singelpark Gouda is ANBI-geregistreerd³
6. Bij bewonersinitiatieven wordt naar een zo groot mogelijk draagvlak gestreefd
7. Besluiten worden genomen door een meerderheid van bestuur
8. Stichting Singelpark Gouda is samengesteld uit kundige leden, die zich laten bijstaan door professionals met expertise

³ Aanvraag nog actief